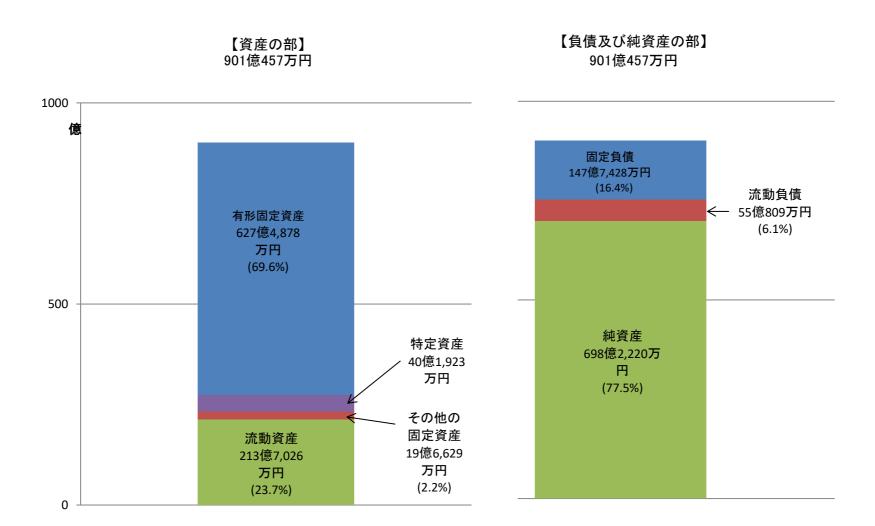
# 学校法人加計学園 平成28年度財務の概要

\_貸 借 対 照 表\_\_

(表1)

平成29年3月31日

		- M Z 3 + 3 A 3 I I		())( /I;
資産の部				(単位:円)
科	目	本年度末	前年度末	増減
固 定 資	産	68, 734, 314, 394	65, 743, 590, 108	2, 990, 724, 28
有 形 固 定	資 産	62, 748, 783, 846	59, 638, 911, 646	3, 109, 872, 20
土	地	19, 540, 488, 587	15, 846, 276, 024	3, 694, 212, 56
建	物	31, 778, 523, 187	32, 696, 191, 372	△ 917, 668, 18
	) 有形固定資産	11, 429, 772, 072	11, 096, 444, 250	333, 327, 83
特 定 資	産	4, 019, 236, 052	4, 248, 805, 052	$\triangle$ 229, 569, 0
その他の固分	定 資 産	1, 966, 294, 496	1, 855, 873, 410	110, 421, 0
流 動 資	產	21, 370, 263, 280	21, 483, 018, 261	△ 112, <b>754</b> , 98
現。		19, 287, 637, 969	19, 401, 012, 024	$\triangle$ 113, 374, 08
その他	の流動資産	2, 082, 625, 311	2, 082, 006, 237	619, 0
資 産 の 部	合 計	90, 104, 577, 674	87, 226, 608, 369	2, 877, 969, 3
負債の部				
科	目	本年度末	前年度末	増減
固 定 負	債	14, 774, 281, 639	15, 730, 704, 661	△ 956, 423, 0
長 期	借入金	10, 128, 832, 000	10, 382, 407, 000	$\triangle$ 253, 575, 0
その他	の固定負債	4, 645, 449, 639	5, 348, 297, 661	$\triangle$ 702, 848, 0
流動負	債	5, 508, 090, 867	5, 292, 094, 432	215, 996, 4
短 期	借 入 金	1, 581, 830, 000	1, 521, 640, 000	60, 190, 0
その他	の流動負債	3, 926, 260, 867	3, 770, 454, 432	155, 806, 4
負債の部	合 計	20, 282, 372, 506	21, 022, 799, 093	△ 740, 426, 5
<b>純資産の部</b> 科	目	本年度末	前年度末	増減
17	H	<b>本</b> + 反 木	刊 子 及 水	7月 1/95
基本本	金	84, 745, 258, 255	80, 146, 950, 399	4, 598, 307, 8
第 1	号 基 本 金	81, 391, 363, 055	76, 232, 488, 199	5, 158, 874, 8
第 2	号基本金	2, 045, 895, 200	2, 537, 462, 200	$\triangle$ 491, 567, 0
第 4	号 基 本 金	1, 308, 000, 000	1, 377, 000, 000	△ 69,000,0
繰 越 収 支 差	額	$\triangle$ 14, 923, 053, 087	△ 13, 943, 141, 123	△ 979, 911, 9
翌年度	繰越収支差額	△ 14, 923, 053, 087	△ 13, 943, 141, 123	△ 979, 911, 9
 純 資 産 の 部	合 計	69, 822, 205, 168	66, 203, 809, 276	3, 618, 395, 8
<u>横及び純資産の</u> 負債及び純資産の		90, 104, 577, 674	87, 226, 608, 369	2, 877, 969, 3
,	У НР П П Н V	30, 104, 311, 014	01, 220, 000, 309	2, 011, 909, 3



# 貸借対照表の構成(平成29年3月31日現在)

#### ① 資産の部

平成27年度に対しての平成28年度増減については(表1)の通りです。有形固定資産では、今治市から 獣医学部新設のための土地を無償譲渡され、約37億円増加し固定資産全体では約30億円増加となって います。

#### ② 負債の部

負債は前年度末に完成したA1号館未払金支払いのため、約7億円減少しました。

#### ③ 純資産の部

未払金支払および借入金の返済も有り、基本金は約46億増加し、純資産が約36億増加となりました。

### ④ 負債及び純資産の部合計

平成28年度末では、昨年度と比較して約29億円の増加となっております。

#### 財産 目録

平成29年3月31日

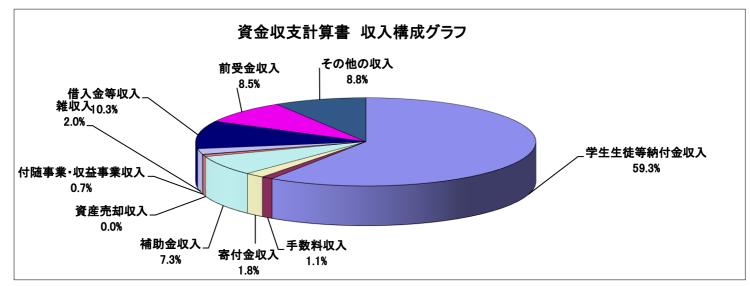
I資産総額90,657,490,520円内基本財産62,855,206,730円運用財産27,249,370,944円収益事業用財産552,912,846円II負債総額20,285,183,476円II正味財産70,372,307,044円

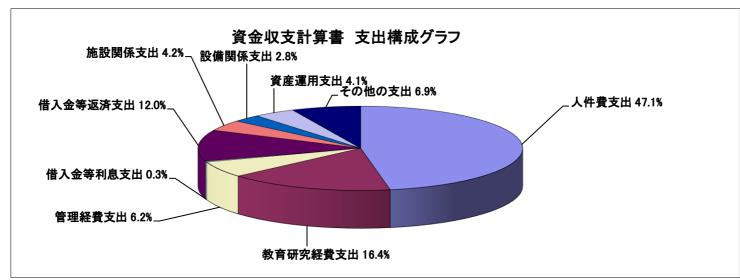
区	分	金額
資 産 額		
1 基本財産		62,855,206,730円
土 地	1,475,227.71 m <sup>2</sup>	19,540,488,587円
建物	257,114.64㎡	31,778,523,187円
図書	626,998 <del>Ⅲ</del>	6,918,704,790円
機器備品	30,585点	3,226,293,863円
その他		1,391,196,303円
2 運用財産		27,249,370,944円
預金現金		19,287,637,969円
その他		7,961,732,975円
3 収益事業用財産		552,912,846円
資 産 総 額		90,657,490,520円
負債額		
1 固定負債		14,774,281,639円
長 期 借 入 金		10,128,832,000円
その他		4,645,449,639円
2 流動負債		5,508,090,867円
短 期 借 入 金		1,581,830,000円
その他		3,926,260,867円
3 収益事業用負債		2,810,970円
負 債 総 額		20,285,183,476円
正味財産 (資産総額-負債総額	i)	70,372,307,044円

#### 資金 収支計算書

平成28年4月1日から 平成29年3月31日まで

収入の部			(単位:円)
科目	予 算	決  算	差異
学 生 生 徒 等 納 付 金 収 入	15, 648, 881, 000	15, 617, 738, 938	31, 142, 06
手 数 料 収 入	307, 096, 000	286, 691, 372	20, 404, 62
寄付金収入	163, 036, 000	489, 416, 418	△ 326, 380, 41
補 助 金 収 入	1, 766, 044, 000	1, 919, 922, 928	△ 153, 878, 92
国 庫 補 助 金 収 入	1, 364, 389, 000	1, 506, 084, 417	$\triangle$ 141, 695, 41
地方公共団体補助金収入	400, 155, 000	413, 838, 511	$\triangle$ 13, 683, 5
学 術 研 究 振 興 資 金 収 入	1, 500, 000		1, 500, 0
資 産 売 却 収 入	500, 000	780, 000	△ 280, 00
付随事業・収益事業収入	157, 410, 000	186, 965, 180	△ 29, 555, 18
受取利息 配当金収入	62, 928, 000	49, 883, 379	13, 044, 6
雑     収     入       借     入     金     等     収     入	524, 343, 000	533, 704, 923	△ 9,361,9
	2, 701, 420, 000	2, 702, 040, 000	△ 620, 0
前 受 金 収 入	2, 297, 340, 000	2, 242, 468, 350	54, 871, 6
その他の収入 資金収入調整勘定	2, 247, 117, 000	2, 316, 577, 262	△ 69, 460, 2
資 金 収 入 調 整 勘 定 前 年 度 繰 越 支 払 資 金	△ 3, 304, 034, 000	△ 2, 799, 960, 524	△ 504, 073, 4
川 牛 及 株 烃 又 仏 貝 並	19, 401, 012, 000	19, 401, 012, 024	
収入の部合計	41, 973, 093, 000	42, 947, 240, 250	△ 974, 147, 2
支出の部			
科目	予 算	決算	差異
人 件 費 支 出	11, 315, 119, 000	11, 344, 557, 711	△ 29, 438, 7
教 育 研 究 経 費 支 出	3, 973, 882, 000	3, 954, 688, 239	19, 193, 7
管理経費支出	1, 699, 084, 000	1, 485, 334, 693	213, 749, 3
借 人 金 等 札 息 支 出	/3, 080, 000]	73, 069, 8621	10, 1
借 入 金 等 利 息 支 出 借 入 金 等 返 済 支 出	73, 080, 000 2, 894, 807, 000	73, 069, 862 2, 894, 685, 000	10, 1 122. 0
借入金等返済支出	2, 894, 807, 000	2, 894, 685, 000	122, 0
借 入 金 等 返 済 支 出 施 設 関 係 支 出	2, 894, 807, 000 1, 001, 987, 000	2, 894, 685, 000 995, 202, 370	122, 0 6, 784, 6
借 入 金 等 返 済 支 出 施 設 関 係 支 出 設 備 関 係 支 出	2, 894, 807, 000 1, 001, 987, 000 1, 033, 268, 000	2, 894, 685, 000 995, 202, 370 678, 943, 299	122, 0 6, 784, 6 354, 324, 7
借入金等返済支出       施設 関係支出       設備 関係支出       資産運用支出	2, 894, 807, 000 1, 001, 987, 000 1, 033, 268, 000 323, 920, 000	2, 894, 685, 000 995, 202, 370 678, 943, 299 994, 402, 218	122, 0 6, 784, 6 354, 324, 7 △ 670, 482, 2
借入金等返済支出       施設 関係支出       設備 関係支出       資産運用支出       その他の支出	2, 894, 807, 000 1, 001, 987, 000 1, 033, 268, 000 323, 920, 000 3, 199, 172, 000	2, 894, 685, 000 995, 202, 370 678, 943, 299 994, 402, 218 1, 660, 706, 468	122, 0 6, 784, 6 354, 324, 7 △ 670, 482, 2 1, 538, 465, 5
借入金等返済支出       施設 関係支出       設備 関係支出       資産運用支出       その他の支出       資金支出調整勘定	2, 894, 807, 000 1, 001, 987, 000 1, 033, 268, 000 323, 920, 000 3, 199, 172, 000 △ 1, 953, 817, 000	2, 894, 685, 000 995, 202, 370 678, 943, 299 994, 402, 218 1, 660, 706, 468 △ 421, 987, 579	122, 0 6, 784, 6 354, 324, 7 △ 670, 482, 2 1, 538, 465, 5 △ 1, 531, 829, 4
借入金等返済支出       施設 関係支出       設備 関係支出       資産運用支出       その他の支出	2, 894, 807, 000 1, 001, 987, 000 1, 033, 268, 000 323, 920, 000 3, 199, 172, 000	2, 894, 685, 000 995, 202, 370 678, 943, 299 994, 402, 218 1, 660, 706, 468	122, 0 6, 784, 6 354, 324, 7





#### 資金収支計算書の概要

平成28年度の資金収支計算書については(表2)の通りです。予算との対比については、収入の部では 学生生徒等納付金収入で約3千万円の減収、手数料収入で約2千万円の減収となりました。 一方で、特別補助事業の採択により、補助金収入で約1億5千万円の増収となっています。

支出の部では、教育研究経費支出で約2千万円、管理経費支出で約2億1千万円、設備関係支出で約3億5千万円の支出削減をし、経営の健全化に努めてまいりました。

しかしながら、全体では約9億7千万円の増加となっています。

収入構成グラフについては、学生生徒等納付金収入が約59.3%、補助金収入が約7.3%と、収入全体の7割弱を占めています。

また、支出構成グラフでは、人件費支出が47.1%、教育研究経費支出が16.4%、借入金等返済支出が12%を占めています。

# (表3) <u>活動区分資金収支計算書</u>

		平成29年3月31日	から ヺ゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙゙ゕゔ
		科目	( <b>単位:円</b> )
-		学生生徒等納付金収入	15, 617, 738, 938
End	収 入	手数料収入	286, 691, 372
教育		特別寄付金収入 一般寄付金収入	477, 735, 418 11, 681, 000
活		経常費等補助金収入	1, 871, 535, 928
動		付随事業収入	186, 965, 180
教育活動による資金収支		雑収入	533, 394, 817
る 資		教育活動資金収入計	18, 985, 742, 653
金	支	人件費支出 教育研究経費支出	11, 344, 557, 711 3, 954, 688, 239
収	出	管理経費支出	1, 475, 903, 728
		教育活動資金支出計	16, 775, 149, 678
-			2, 210, 592, 975 542, 387, 167
		教育活動資金収支差額	2, 752, 980, 142
_		科 目 <b>■</b>	
		施設設備補助金収入	48, 387, 000
協	収	施設設備売却収入	780,000
設	収 入	第2号基本金引当特定資産取崩収入 機器購入引当特定資産取崩収入	500, 000, 000 77, 399, 000
施設整備等活動による資金			
等 =		施設設備等活動資金収入計	626, 566, 000
活動		施 設 関 係 支 出	995, 202, 370
別に		設 備 関 係 支 出	678, 943, 299
ょ	支 出	第2号基本金引当特定資産繰入支出	8, 433, 000
る 資		新1号館建築引当特定資産繰入支出	300, 000, 000
		機器購入引当特定資産繰入支出	39, 397, 000
収 支		施設整備等活動資金支出計 差 引	2, 021, 975, 669 \$\triangle 1, 395, 409, 669\$
		調整勘定等	△ 1, 595, 409, 009 △ 699, 023, 170
		施設整備等活動資金収支差額	△ 2,094,432,839
		/\\ <del>21</del>	
		<b>小</b> 計 目	
		科 目	決  算
		科 目 借入金等収入	決 算 2,702,040,000
		科 目	決
		科 目 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入	決 2, 702, 040, 000 27, 000, 000 586, 735, 721 46, 855, 782
	ij∇	科 目 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入	決 2, 702, 040, 000 27, 000, 000 586, 735, 721 46, 855, 782 11, 279, 971
	収 入	科 目 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入	決 2, 702, 040, 000 27, 000, 000 586, 735, 721 46, 855, 782 11, 279, 971 455, 840
7	収 入	科 目     借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮必金回収収入 差入保証金回収収入 収益事業元入金回収収入	2, 702, 040, 000 27, 000, 000 586, 735, 721 46, 855, 782 11, 279, 971 455, 840 11, 000, 000
その	収入	世界 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個	決 2, 702, 040, 000 27, 000, 000 586, 735, 721 46, 855, 782 11, 279, 971 455, 840 11, 000, 000 3, 385, 367, 314
の 他	収入	科 目     借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮必金回収収入 差入保証金回収収入 収益事業元入金回収収入	決     算       2,702,040,000     27,000,000       586,735,721     46,855,782       11,279,971     455,840       11,000,000     3,385,367,314       49,883,379
の 他 の	収入	世界 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個 一個	決 2,702,040,000 27,000,000 586,735,721 46,855,782 11,279,971 455,840 11,000,000
の 他 の	収入	世界 日	決     算       2,702,040,000       27,000,000       586,735,721       46,855,782       11,279,971       455,840       11,000,000       3,385,367,314       49,883,379       310,106
の 他 の	収入	科 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 差入保証金回収収入 収益事業元入金回収収入 収益事業元入金回収収入 小 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出	決     算       2,702,040,000     27,000,000       586,735,721     46,855,782       46,855,782     11,279,971       455,840     11,000,000       3,385,367,314     49,883,379       310,106     3,435,560,799       2,894,685,000     500,000,000
の 他 の	収入	科 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 差入保証金回収収入 収益事業元入金回収収入 小 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金支出	決     算       2,702,040,000     27,000,000       586,735,721     46,855,782       46,855,782     11,279,971       455,840     11,000,000       3,385,367,314     49,883,379       310,106     3,435,560,799       2,894,685,000     500,000,000
の 他 の	収入	科 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 差入保証金回収収入 収益事業元入金回収収入 収益事業元入金回収収入 小 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出	決     算       2, 702, 040, 000       27, 000, 000       586, 735, 721       46, 855, 782       11, 279, 971       455, 840       11, 000, 000       3, 385, 367, 314       49, 883, 379       310, 106       3, 435, 560, 799       2, 894, 685, 000       500, 000, 000       146, 572, 218
の 他 の	入 	科 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 東差元入金回収収入 収益事業元入金回収収入 少 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金支出 出資金支払支出 仮受金支払支出	決     算       2,702,040,000     27,000,000       586,735,721     46,855,782       46,855,782     11,279,971       455,840     11,000,000       3,385,367,314     49,883,379       310,106     3,435,560,799       2,894,685,000     500,000,000       146,572,218     576,798,550       5,560,955
の 他	収入	科 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 差入保証金可収収入 収益事業元入金回収収入 小 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金 出資金支払支出 短受金支払支出 仮必金支払支出	決     算       2, 702, 040, 000       27, 000, 000       586, 735, 721       46, 855, 782       11, 279, 971       455, 840       11, 000, 000       3, 385, 367, 314       49, 883, 379       310, 106       3, 435, 560, 799       2, 894, 685, 000       500, 000, 000       146, 572, 218       576, 798, 550       5, 560, 955       12, 894, 999
の 他 の	入  支	母 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 差入保証金面収収入 収益事業元入金回収収入 小 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金 出資金支払支出 仮受金支払支出 仮払金支払支出 を支払支出 を支払支出 を大保証金支払支出	決       算         2, 702, 040, 000       27, 000, 000         586, 735, 721       46, 855, 782         11, 279, 971       455, 840         11, 000, 000       11, 000, 000         3, 385, 367, 314       49, 883, 379         310, 106       3, 435, 560, 799         2, 894, 685, 000       500, 000, 000         146, 572, 218       576, 798, 550         5, 560, 955       12, 894, 999         88, 000       88, 000
の 他 の	入  支	日 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金受入収入 収益事業元入金回収収入 小 計 受取利息・配当金収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業払支出 収益事業払支出 収益の金支払支出 仮列金を支払支出 仮列金を支払支出 を受金支払支出 を対して、 が 計	決       算         2, 702, 040, 000       27, 000, 000         586, 735, 721       46, 855, 782         11, 279, 971       455, 840         11, 000, 000       11, 000, 000         3, 385, 367, 314       49, 883, 379         310, 106       3, 435, 560, 799         2, 894, 685, 000       500, 000, 000         146, 572, 218       576, 798, 550         5, 560, 955       12, 894, 999         88, 000       4, 136, 599, 722
の 他 の	入  支	日 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収収入 収益事業元入金回収収入 収益事業元入金回収収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金支出 収益事業元入支出 担資金支払支出 仮受金支払支出 仮必金支払支出 仮払金支払支出 を入保証金支払支出 が 計 借入金等利息支出	決       算         2,702,040,000       27,000,000         586,735,721       46,855,782         11,279,971       455,840         11,000,000       11,000,000         3,385,367,314       49,883,379         310,106       3,435,560,799         2,894,685,000       500,000,000         146,572,218       576,798,550         5,560,955       12,894,999         88,000       4,136,599,722         73,069,862       73,069,862
の 他 の	入  支	日 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収入 収益事業元入金回収収入 収益事業元入金回収収入 場番を要返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金支出 収益事業元入金支出 収益を支払支出 仮受金支払支出 仮必金支払支出 を支払支出 を支払支出 を表入保証金支出 が 計 借入金等利息支出 を等利息支出 場の金等利息支出 場の金等利息支出 場の金等利息支出 場の金等利息支出	決       算         2,702,040,000       27,000,000         586,735,721       46,855,782         11,279,971       455,840         11,000,000       1455,840         11,000,000       3,435,367,314         49,883,379       310,106         3,435,560,799       2,894,685,000         500,000,000       146,572,218         576,798,550       5,560,958         12,894,999       88,000         4,136,599,722       73,069,862         9,430,968       9,430,968
の 他 の	入  支	日 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収入 仮受金受入収入 仮払金回収収収入 収益事業元入金回収収入 収益事業元入金回収収入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証券購入支出 収益事業元入金支出 収益事業元入支出 担資金支払支出 仮受金支払支出 仮必金支払支出 仮払金支払支出 を入保証金支払支出 が 計 借入金等利息支出	決       算         2, 702, 040, 000       27, 000, 000         586, 735, 721       46, 855, 782         11, 279, 971       455, 840         11, 000, 000       11, 000, 000         3, 385, 367, 314       49, 883, 379         310, 106       3, 435, 560, 799         2, 894, 685, 000       500, 000, 000         146, 572, 218       576, 798, 550         5, 560, 958       12, 894, 999         88, 000       4, 136, 599, 722         73, 069, 862       9, 430, 968         4, 219, 100, 549
の 他 の	入  支	母 借入金等収入 長期貸付金回収収入 預り金受入収収入 仮払金受入収収入 仮払金回収収入 整入保証金回収収入 収益事業元入金回収収入 一 計 受取利息・配以入 過年度修正収入 その他の活動資金収入計 借入金等返済支出 有価証事業元入金支出 収益金支払支出 仮受金支払支出 仮と金支払支出 仮と会支払支出 を受金支払支出 を会を支払支出 を会を支払支出 を会を支払支出 を会ををして、 計 をの他の活動資金を支出 ををして、 計 をの他の活動資金支出計	決       算         2,702,040,000       27,000,000         586,735,721       46,855,782         11,279,971       455,840         11,000,000       11,000,000         3,385,367,314       49,883,379         310,106       3,435,560,799         2,894,685,000       500,000,000         146,572,218       576,798,550         5,560,955       12,894,999         88,000       4,136,599,722         73,069,862       9,430,965         4,219,100,549

#### 活動区分資金収支計算書の概要

支払資金の増減額

資 金

昨今の施設設備の高度化・財務活動の多様化に対応し、「教育活動」、「施設設備等活動」、「その他の活動」の3つの活動区分に分けることで、活動ごとの資金の流れを明確化することを目的としており、(表2)の資金収支計算書を組み替えた様式となっています。

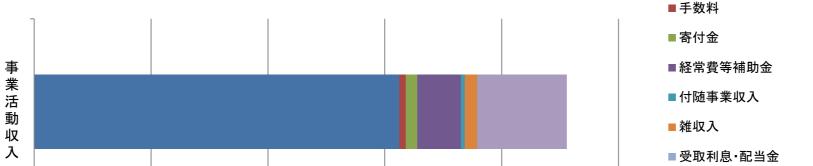
19, 401, 012, 024 19, 287, 637, 969

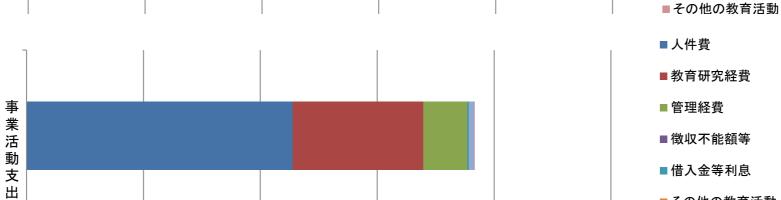
#### 事業活動収支計算書

平成28年4月1日から 平成29年3月31日まで

(単位: 円)

						(単位: 円)
		科	<b>I</b>	予 算	決  算	差  異
	車					
	事業活動収	学生生徒等納付金		15, 648, 881, 000	15, 617, 738, 938	31, 142, 062
	活	手数料		307, 096, 000	286, 691, 372	20, 404, 628
	動	寄付金		163, 036, 000	489, 416, 418	△ 326, 380, 418
- <del>1/</del> 1.	収	経常費等補助金		1, 766, 044, 000	1, 871, 535, 928	△ 105, 491, 928
教女	入	付随事業収入		157, 410, 000	159, 903, 088	△ 2,493,088
活	ク	雑収入		524, 343, 000	533, 394, 817	△ 9, 051, 817
教育活動収支	部	教育活動収入計		18, 566, 810, 000	18, 958, 680, 561	△ 391, 870, 561
収支	事	科	<b>I</b>	予  算	決  算	差  異
X	事業活動支出	人件費		11, 315, 119, 000	11, 389, 036, 569	△ 73, 917, 569
	支	教育研究経費		5, 685, 169, 000	5, 588, 438, 280	96, 730, 720
	出	管理経費 徴収不能額等		2, 103, 357, 000	1, 884, 350, 428 2, 338, 618	219, 006, 572 \( \triangle 2, 338, 618 \)
	の 部	教育活動支出計		19, 103, 645, 000	18, 864, 163, 895	239, 481, 105
-		教育活動収支差額		△ 536, 835, 000	94, 516, 666	△ 631, 351, 666
	事業	科	目	予  算	決  算	差  異
	事業活動収入の	受取利息・配当金		62, 928, 000	49, 883, 379	13, 044, 621
教	入	その他の教育活動外収入				0
育	の 部	教育活動外収入計		62, 928, 000	49, 883, 379	13, 044, 621
伯働	事業	科	<b>I</b>	予  算	決  算	差  異
教育活動外収支	事業活動支出の部	借入金等利息		73, 080, 000	73, 069, 862	10, 138
収		その他の教育活動外支出		12, 233, 233	, ,	0
支		教育活動外支出計		73, 080, 000	73, 069, 862	10, 138
-		教育活動外収支差額		△ 10, 152, 000	△ 23, 186, 483	13, 034, 483
		経常収支差額		△ 546, 987, 000	71, 330, 183	△ 618, 317, 183
	事業	科	I	予  算	決  算	差  異
	事業活動収入	】 資産売却差額		500, 000	780, 000	△ 280,000
	収 入	その他の特別収入		24, 394, 000	3, 773, 879, 648	△ 3, 749, 485, 648
特	の 部	特別収入計		24, 894, 000	3, 774, 659, 648	△ 3,749,765,648
特 <u>—</u> 別	事 業 活	科	I	予  算	決  算	差  異
収 支	動	┃   資産処分差額			216, 844, 370	△ 216, 844, 370
又	支 出 の	その他の特別支出			10, 749, 569	△ 10, 749, 569
	の 部	特別支出計			227, 593, 939	△ 227, 593, 939
_		特別収支差額		24, 894, 000	3, 547, 065, 709	△ 3, 522, 171, 709
	基本金組入前当年度収支差額		△ 522, 093, 000	3, 618, 395, 892	△ 4, 140, 488, 892	
基本金組入額合計		△ 764, 854, 000	△ 4, 667, 307, 856	3, 902, 453, 856		
	当年度収支差額		△ 1, 286, 947, 000	Δ 1, 048, 911, 964	△ 238, 035, 036	
前年度繰越収支差額		△ 13, 943, 141, 000	△ 13, 943, 141, 123	123		
	基本金取崩額			69, 000, 000	△ 69,000,000	
		翌年度繰越収支差額		△ 15, 230, 088, 000	△ 14, 923, 053, 087	△ 307, 034, 913
		(参考)				
事業活動収入計		18, 654, 632, 000	22, 783, 223, 588	△ 4, 128, 591, 588		
		事業活動支出計		19, 176, 725, 000	19, 164, 827, 696	11, 897, 304





■徴収不能額等 ■借入金等利息

150

200

■その他の教育活動 外支出

250

億

■学生生徒等納付金

# 事業活動収支計算書の概要

50

平成28年度の事業活動収支計算書については(表4)の通りですが、前述の資金収支計算書に計上されて いないものでは、収入の部でその他の特別収入に現物寄付として約37億7千万円計上されています。

100

支出の部では、教育研究経費と管理経費で約19億6千万円の減価償却費が計上されています。 予算と決算額の対比については、事業活動収入計で約41億2千万円の増収、教育活動と教育活動外の収支差額の合計である経常収支差額では、予算対比で約6億円の増収となっています。

事業活動支出では、予算と決算額で約1千万円の減少となっています。支出を圧縮することで、経営の 健全化に努めています。